



VAAD HAJINUSJ ועד החינוך  
Consejo de Educación Judía  
MÉXICO



UNIVERSIDAD  
HEBRAICA  
Única y  
Humanista



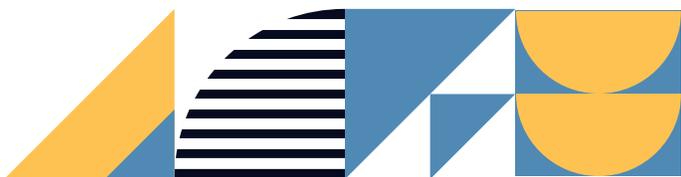
# MAESTRÍA EN DIRECCIÓN Y LIDERAZGO EN LAS ORGANIZACIONES

Inicio: 4 de agosto 2025

Un programa con impacto

## ¡Formando líderes para el futuro!

Presentamos un programa académico dirigido a personas decididas y comprometidas en prepararse para asumir roles de liderazgo estratégico en organizaciones de diversos ámbitos. Impulsado por la Universidad Hebrea, este programa ofrece una propuesta formativa rigurosa, pertinente y alineada con los retos del entorno actual. En un contexto organizacional cada vez más complejo, el programa integra herramientas de liderazgo, gestión y planeación estratégica, junto con una reflexión crítica sobre temas como identidad, justicia social y sustentabilidad. Además, brinda a los participantes la preparación necesaria para enfrentar con solidez entornos VUCA (volátiles, inciertos, complejos y ambiguos). Con una perspectiva de largo plazo, esta iniciativa busca formar liderazgos capaces de generar impacto, continuidad y transformación en organizaciones de México y América Latina.



**Este programa fue desarrollado a partir de alianzas con instituciones académicas en México, Israel y Estados Unidos, con el propósito de aprender de sus planes de estudio y métodos de enseñanza en la formación de líderes.**

**Además, se ha conformado un comité académico, integrado por representantes de la Universidad Hebrea y FeMeJJ (Federación Mexicana de Jóvenes Judíos), encargado de definir los contenidos y objetivos del programa, asegurando su solidez académica y relevancia contextual.**

### Objetivos del programa

Formar y capacitar a jóvenes líderes de la comunidad Judía y no judía de México y Latinoamérica en áreas clave como liderazgo, planeación estratégica, competencias directivas, emprendimiento y ética profesional. Esto les permitirá asumir roles directivos y fortalecer el liderazgo en sus organizaciones.

## Objetivos específicos:

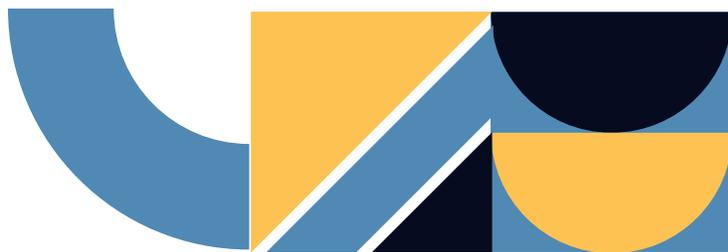
- **Desarrollar habilidades de liderazgo y gestión** para dirigir organizaciones de manera efectiva.
- **Fomentar el aprendizaje autónomo**, proporcionando herramientas para que los participantes materialicen su visión y proyectos.
- **Fortalecer la inteligencia emocional y el autoconocimiento**, ayudando a los participantes a consolidar su papel como líderes.
- **Proporcionar conocimientos en administración**, integrando principios éticos y valores fundamentales.
- **Mantenerse a la vanguardia en tendencias clave**, asegurando dominio en liderazgo, planeación estratégica y gestión organizacional.
- **Promover el trabajo en equipo y la inteligencia interpersonal**, fomentando la colaboración y la construcción de relaciones efectivas.
- **Transmitir y aplicar valores judíos**, garantizando su integración en el liderazgo y la gestión organizacional.

## Un enfoque integral para el liderazgo

La continuidad y fortalecimiento de las organizaciones en México y Latinoamérica requieren líderes con una sólida formación directiva, que integren valores éticos, identidad y estrategias de gestión.

La Maestría en Dirección y Liderazgo en las Organizaciones ofrece un enfoque único que combina:

- Herramientas modernas de liderazgo y planeación estratégica.
- Una perspectiva centrada en identidad, justicia social y sustentabilidad.
- Preparación para enfrentar entornos VUCA (volátiles, inciertos, complejos y ambiguos).



## Pilares del programa

- Liderazgo y gestión del cambio
- Pensamiento estratégico y planeación
- Competencias directivas y administrativas
- Emprendimiento en Comunidades Judías y sus aplicaciones a cualquier organización.
- Desarrollo personal y ética profesional

## Modelo pedagógico

El programa combina aprendizaje asíncrono, sincrónico, presencial y de autoformación, asegurando una formación integral y flexible para los participantes.

- **Asíncrono (2 horas semanales):** acceso a materiales de estudio (syllabus, lecturas, multimedia).
- **Sincrónico (2 horas semanales):** clases en línea o presenciales con análisis de casos, trabajo en equipo y foros de discusión (80% de asistencia obligatoria).  
**Horario: lunes o miércoles de 19:00 a 21:00 horas.**
- **Autoformación (2 horas semanales):** desarrollo de entregas semanales (ensayos, proyectos, programas, análisis).
- **Proyecto de planeación estratégica (30 min semanales):** desarrollo progresivo del proyecto bajo indicaciones específicas.
- **Mentoría (30 min semanales):** acompañamiento personalizado desde el inicio del programa para fortalecer habilidades de liderazgo, realizar tareas y consolidar el proyecto estratégico. Este enfoque asegura que los estudiantes integren conocimientos teóricos con aplicación práctica en un esquema flexible y orientado a resultados.



## Desarrollo de competencias interpersonales

El programa incluye la aplicación de las pruebas Myers-Briggs Type Indicator (MBTI) y VIA (Values in Action) como herramientas clave para el desarrollo personal y profesional de los estudiantes. La aplicación del MBTI permite a los estudiantes identificar sus preferencias psicológicas en áreas como la orientación al mundo exterior, la recopilación de información, la toma de decisiones y el estilo de vida, lo que favorece una mayor autocomprensión y una gestión más efectiva de equipos diversos en el entorno laboral.

Por otro lado, la prueba VIA facilita la identificación y desarrollo de fortalezas personales, promoviendo el bienestar y la satisfacción personal.



## Mentoría y coaching postprograma

Cada estudiante cuenta con un mentor, un líder experimentado que lo guía durante su formación con sesiones personalizadas dos veces al mes. Este modelo fortalece su desarrollo profesional y académico mediante asesoría estratégica, experiencias prácticas y coaching en liderazgo organizacional.

Al finalizar la maestría, los egresados acceden a un año adicional de **coaching postprograma**, donde recibirán apoyo para implementar sus conocimientos, afrontar desafíos profesionales y potenciar su crecimiento en el ámbito. Además, con esto se promueve la continuidad del networking y el aprendizaje colaborativo.

## Paneles de conexión y liderazgo

Cada trimestre concluye con un panel interactivo en el que los estudiantes dialogan con expertos, empresarios y líderes comunitarios sobre tendencias y retos en liderazgo y gestión organizacional. Estos espacios fomentan el pensamiento crítico, el networking y la aplicación práctica de los aprendizajes. Este enfoque integral asegura que los participantes no solo adquieran conocimientos, sino que también desarrollen habilidades clave para transformar sus organizaciones y fortalecer su impacto en su entorno.





Un espacio para explorar la innovación y el desarrollo sostenible en instituciones, integrando creatividad y valores fundamentales para enfrentar los desafíos contemporáneos. Se abordarán temas clave como la gestión financiera ética, el equilibrio entre lo material y lo conceptual, y estrategias de seguridad institucional orientadas a fortalecer la resiliencia organizacional.

## Perfil de ingreso

El programa está dirigido a candidatos con el potencial, la integridad y el carácter necesarios para formarse como líderes en las organizaciones. Los aspirantes deben demostrar un compromiso genuino con el desarrollo de sus habilidades y su capacidad para contribuir al fortalecimiento de sus organizaciones o instituciones.

## Perfil de egreso

Los egresados del programa serán líderes formados integralmente, equipados con conocimientos, habilidades y valores para desempeñar exitosamente funciones en roles de liderazgo en las organizaciones dentro de las instituciones de su elección.



## El egresado obtendrá:

- Conocimientos sólidos en gestión, liderazgo y planeación estratégica, con énfasis en el contexto en las organizaciones judío.
- Competencias desarrolladas en inteligencia emocional, trabajo en equipo y autoconocimiento, aplicables a roles de toma de decisiones.
- Capacidad para integrar y transmitir valores judíos en sus funciones de liderazgo.
- Preparación profesional y ética para liderar con impacto en un entorno dinámico y multicultural.



# Plan de estudios

## Trimestre I

Asignatura	Temas clave
<b>Competencias directivas</b>	Desarrollo de liderazgo efectivo, comunicación, toma de decisiones y gestión de proyectos sociales en la Comunidad Judía de México.
<b>El cambio y las organizaciones</b>	Estrategias de gestión del cambio, liderazgo en entornos VUCA (Exploración de los conceptos de Volatilidad, Incertidumbre, Complejidad y Ambigüedad) y colaboración interorganizacional.
<b>Pensamiento estratégico</b>	Aplicación de modelos estratégicos, planificación y evaluación para la dirección organizacional.

## Trimestre II

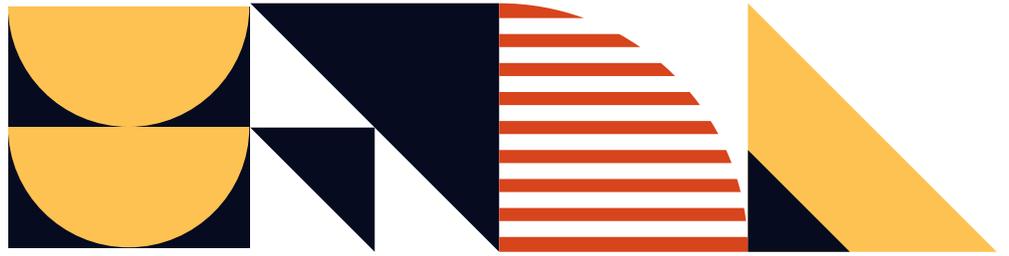
<b>Marketing en las organizaciones</b>	Estrategias de marketing y comunicación para posicionar organizaciones en entornos competitivos. Incluye branding, segmentación de mercado y marketing digital.
<b>Desarrollo de talento humano</b>	Diseño y gestión de estrategias para el desarrollo, retención y evaluación del talento humano, promoviendo un ambiente organizacional positivo
<b>Emprendimiento</b>	Formación en liderazgo y emprendimiento con enfoque en identidad judía, innovación y respuesta a desafíos sociales desde una perspectiva ética y estratégica

## Trimestre III

<b>Liderazgo transformador</b>	Desarrollo de líderes que inspiran y generan cambios positivos en sus comunidades y organizaciones, integrando valores judíos. Se enfoca en liderazgo ético, motivación de equipos, construcción de visiones compartidas y adaptación a contextos globales.
<b>Sustentabilidad y cambio</b>	Incorporación de estrategias sostenibles en la gestión organizacional, abordando impacto ambiental, social y económico. Incluye evaluación de proyectos, liderazgo en sostenibilidad y desafíos globales, con enfoque en el contexto judío.
<b>Administración de proyectos</b>	Herramientas y metodologías para planificar, ejecutar y evaluar proyectos. Abarca ciclo de vida del proyecto, gestión de recursos, herramientas tecnológicas y planeación estratégica. Culmina con un proyecto final de planificación estratégica.

## Trimestre IV

<b>Innovación y pensamiento creativo en los negocios</b>	Desarrollo de habilidades para la innovación y creatividad en el ámbito empresarial. Incluye técnicas de generación de ideas, diseño de soluciones, implementación de innovaciones y evaluación de impacto. Se integra la prueba VIA para potenciar fortalezas personales.
<b>Desarrollo y evaluación de proyectos en las organizaciones</b>	Metodologías para diseñar, implementar y evaluar proyectos organizacionales alineados con objetivos estratégicos. Se trabaja en gestión de recursos, evaluación de impacto y mejora continua, culminando en un proyecto de planeación estratégica.



La Maestría incorpora un Ecosistema de Aprendizaje diseñado para enriquecer tu experiencia académica con actividades complementarias como webinars, master classes, diplomados, cursos cortos y conferencias. Estas instancias te permiten personalizar tu formación de acuerdo con tus intereses profesionales, fomentando el networking y la actualización constante.

Cada actividad otorga créditos académicos.

Al completar 10 créditos, obtendrás uno de los siguientes diplomas adicionales:

- **Diploma de Especialización en Gestión Estratégica de Organizaciones con Fines de Lucro**
- **Diploma de Especialización en Gestión Estratégica de Organizaciones sin Fines de Lucro**

Una propuesta formativa dinámica, estratégica y alineada con los desafíos reales del entorno organizacional.



Los egresados tendrán acceso continuo a oportunidades de desarrollo profesional mediante congresos, reuniones virtuales y programas de mentoría, fortaleciendo su crecimiento a largo plazo como líderes en las organizaciones.

## Requisitos de admisión

- Contar con un título de licenciatura y cédula profesional o equivalente.
- Realizar una entrevista inicial que evalúe su capacidad, compromiso y motivación.
  - Presentar al menos dos cartas de recomendación de carácter profesional o institucional.
- Poseer un buen nivel de comprensión del idioma inglés (no se requiere constancia).



### Directora del programa Dra. Malky Dayan

Doctora en Gestión y Liderazgo Educativo por la American Andragogy University, Maestra en Innovación y Tecnología Educativa por el Instituto de Estudios Universitarios y Licenciada en Ciencias y Técnicas de la Educación por la Universidad Hebrea. Cuenta con más de 30 años de experiencia docente. Se ha especializado en pedagogía, hebreo, liderazgo, Tanaj, sionismo y educación judía. Ha ocupado roles de gestión educativa en primaria, secundaria y bachillerato en diversos colegios de la red judía de México. Fue madrija de la Marcha de la Vida (2017) y es autora de un manual para padres con neonatos prematuros. Entre sus logros destacan el Premio Saltiel (2007) y primer lugar en el Jidón Hatanaj Internacional (Certamen internacional de la Biblia) para Adultos en México y cuarto lugar en la competencia mundial en Israel 2019.

**Información e inscripciones:**  
**Malky Dayan Romano**  
Directora de proyectos  
[mdayan@uhebraica.edu.mx](mailto:mdayan@uhebraica.edu.mx)



[uhebraica.edu.mx](http://uhebraica.edu.mx)